

位□ □ □。

位□ 不仅 □ 专业 □ ,也

其 □ □ □ 体 。□ 体

□ □ , 位□ 交 中

□□ □□,也会 为公共关 □。

位□ □ □ □ □ □

关□ □, □ 予 位 □□ 。 不仅

□ 、 □ 专业 □ □ ,也

□ 、□ □ □ □。

位□ 书, 作□ □□ 关□□□之一,

、 之□ 。 书一 □□□

、 □ 、 □□ 位□ □ □□、 交 位

、 会 □ 作, □

会 做 会 、 □、□ 作。

为了 书 □ 作 , □□且□

位□ , 保 位 予□□, 《京

位□ 书 作 》,供 书 作 使 。

公 位 京



一	.....	1
1.	何□ 书 .....	1
2.	任 位□ 书 具 件 .....	1
二	.....	2
1.	书 作 .....	2
2.	书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
三	.....	31
1.	□ □ □□ 关□□ .....	31
2.	关□□ .....	32
3.	关□□ .....	34



—

## 1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会，  
作人 。 书从事□ □□、□ 个□  
、 □ 、 入、 件传□ □ 一 作。

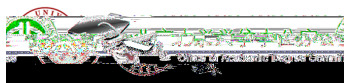
## 2. 书

任 位□ 书 □ 具 以下两个 件：  
□ □ 以上， 具 位 作人 （  
），以 □ （ 业 □ ）。

具 □专业 □ 。

任 位□ 书 □ 具 以下两个 件：  
□ 具 专业□ □ 、 □  
业 □ 。

具 □专业 □ 。



## 二

### 1. 书

#### 1) 书□份

□□□ □ 书□份 (□□  
任 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,  
□ 其 □ 书 □关□ )。与□  
公 □ , □ □  
□、□ □□ , 具 □ 。

#### 2) 关□ 书与

□ 入 京 信  
(以下 ) , 个人信 ;  
以 供 □ , 中 书  
之□ 关 。

#### 3) □□

入 □□, □,  
以 为 。 也 □□ 入、 (□  
□ 位 □□□ )。  
作, □ □□。

#### 4) □ □□

位□ □□ 一 □ □ ;  
书 □ □□ □ □ 。

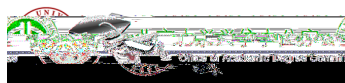
#### 5) 入



□ □□□人□ □ □中 □ , □  
为 , □□ 入 。

b) □ 会 ) 、 □ ,  
也 以 入。 作, □ □  
□ 作, □ □□。

6) □  
书从 《□ □□



人 ； □□ □、 、 会人  
。以上 书□ 、 亲 ，□

、□ 、 。

， □ 、□ ) 入 。

《 □ 位□ □ 》 《 会  
) 书》， ( □ ，□ )。也 事  
先从 《 会 ) 书》，供 ，  
之 关 入 ， ) □  
《 会 ) 书》。

□ □ □□上(从 ，从下 上□  
□)， □ 位 ， 件  
全、 ， □ □ 件，  
□ □□□ 公 。

#### 10) 上交

位 ( )。

位□ ， □□□ □ □ 。 □ ，书□上  
上□ □ ( □ □□， )、 、  
。

□ ) 书 件一份 ( 一  
上，□ 一□)。

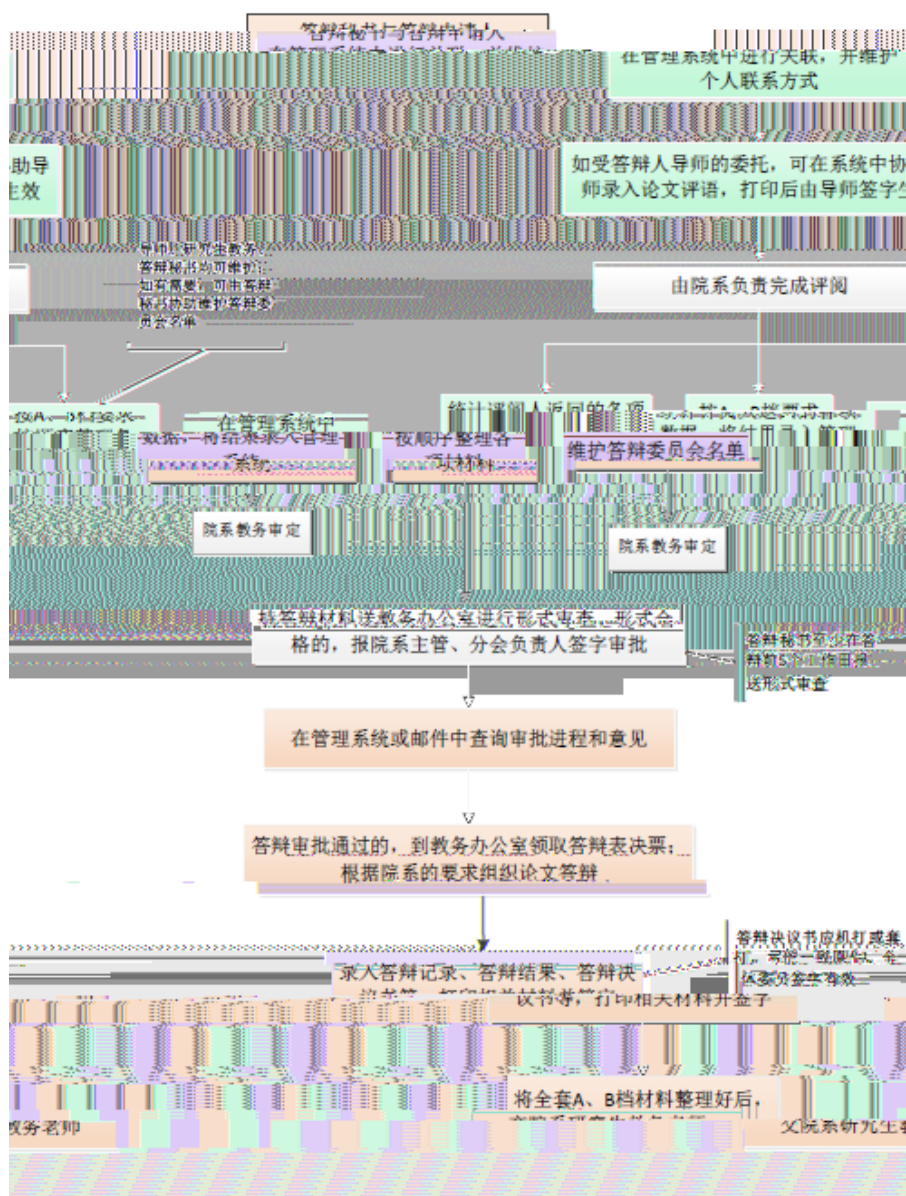
□□ 件一份 ( 两□ ，□  
一 上，□ )。



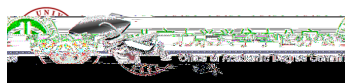
## 2. 书

1) 书作

### 博士生答辩秘书工作流程图



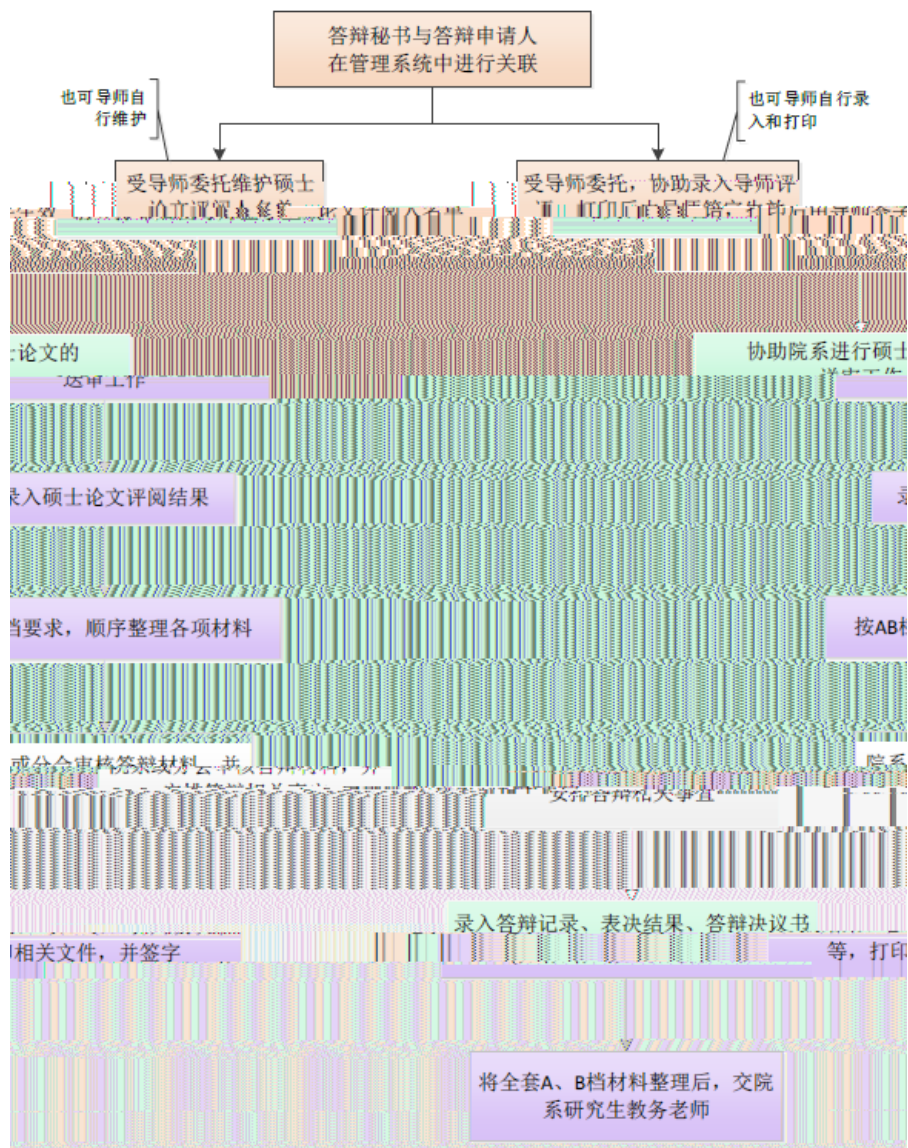




2)

## 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

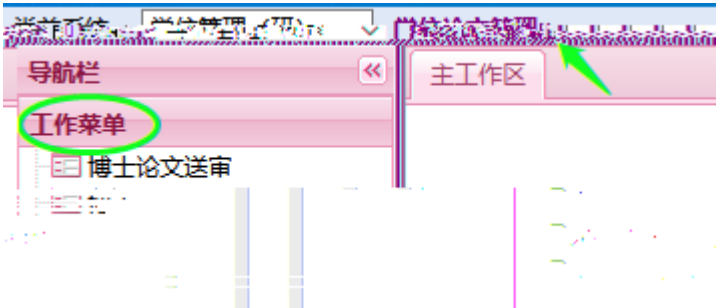
☐使 ( )、 ☐ 。

→ ☐ ☐ 。

， 【 】 ☐ “ 位 ”。



【 位 ☐ 】, 侧 【 ☐ ☐ 】【  
☐ ☐ 】【 书个人信 】【 ☐☐☐☐件】☐ 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保  
】。

书与

【      □ □    】,      ,  
□□      、      ”、“      ” □      。

【                】, 入  
□ 信 代 。 【关□】 , □ 中会  
一      □      。

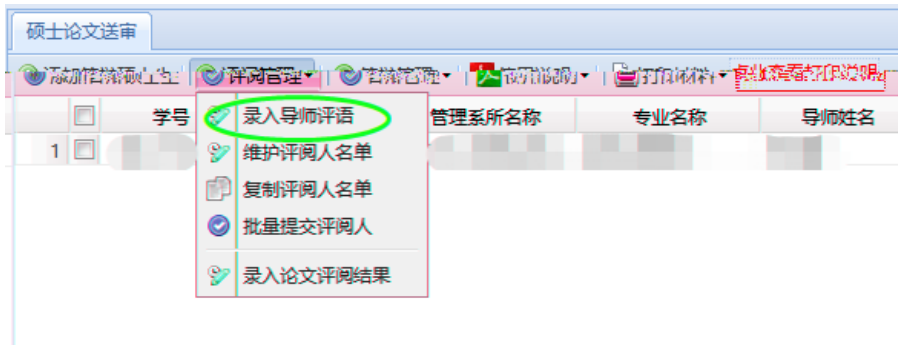
: □ 信 代      □      □ 中 交□  
信 □      ,      人      书。

以 □ □ 上 入□□      、      。  
□□, 以      书 入 □□,  
, □      。 □□以      □ 为



件。

【□□】下 □中 【 入 □□】， 入  
保 。



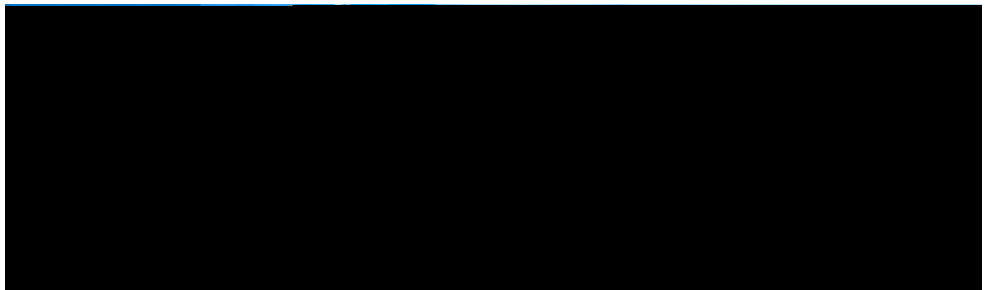
人 （仅 于 ）

书、 、 □ □□人 。

一□ 下， □ □□人 书□ 。

【□□】下 □中 【 □□人 】，

□ 侧 □专 ， □专 信 。



□ 专 ， 【 为 ）□□人】， 侧 “

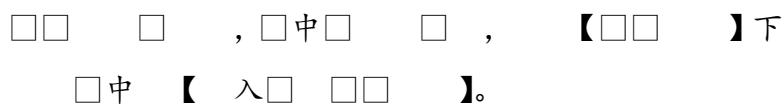
□□专 ”中 □专 信 。 ： “ □专

”中 □ 专 ， □□ □ □

。

□ □了， □中□专 ， 【 □】 □。

□□人 ， 【 交 】。 ， □□

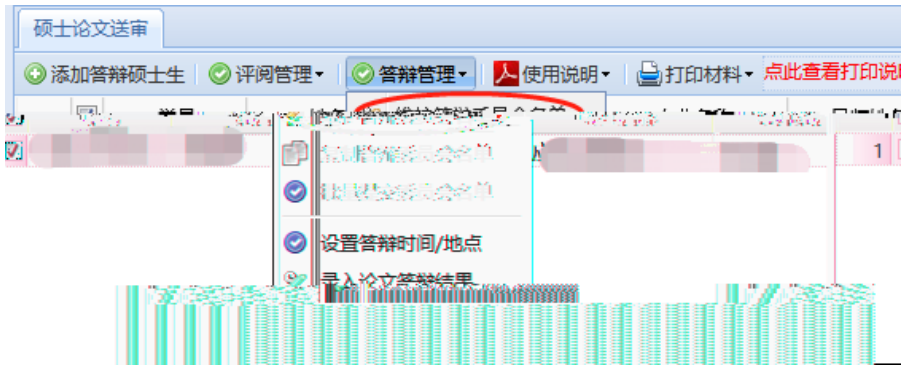




)

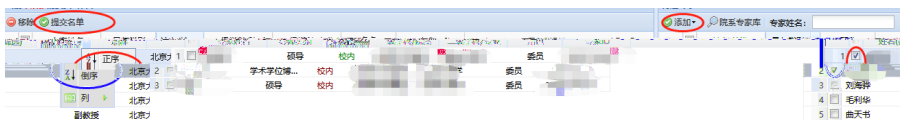
☐ 以 ☐ , ☐ , 也 以 ☐ 书代 为 入。

☐ 中 ☐ 人 , ☐ 【 ☐ 】下 ☐ 中 ☐ 【 ☐ 会 ☐ 】。

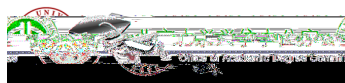


侧【 ☐ 专 ☐ 】☐ , 供 ☐ 专 ☐ 。专

。



☐ 会 , 【 ☐ 】 , ☐ “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “  
会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，  
【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □  
□ □□ 作。

书信 □入 会， □□为 书。  
会 ， □□ □ □□  
□。 □ ， 会 不□ □□ 。 □  
， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □人 ， 【 □ 】下 □中 【  
□ □】， 入 。

答辩时间/地点

\*答辩时间:

请输入答辩时间

\*答辩地点:

请输入答辩地点

确定

取消

)

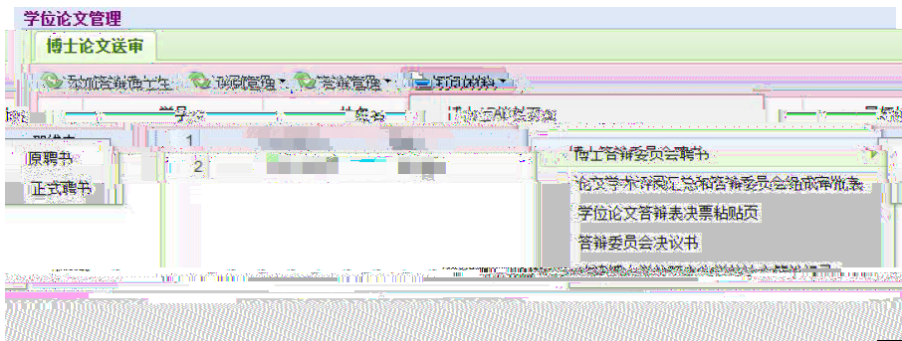
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
交□ 公 ， □ □



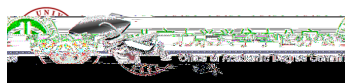
。 b) ☐ 中 ☐ 人 ， 【 ☐ 】 下 ☐ 中 【 ☐ 】， ☐ 。 ， 会 ☐ 书 ☐ （ 以 ☐ 书 ☐ ☐ ☐ ）。

c) ， 【 ☐ 】 下 ☐ 中 关 ， PDF 件供 使 。



☐ ☐ ， ☐ ☐ 。 ☐ ， 【 ☐ 】 下 ☐ 中 【 ☐ 会 ) 书】， ☐ 中 【 ☐ ☐ 】， 以 ☐ 、 人 。 也 入、 。





**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

书：

、 ，关。  
，【】下中【  
位书】，中  
【 】，以、人。  
也入、、。

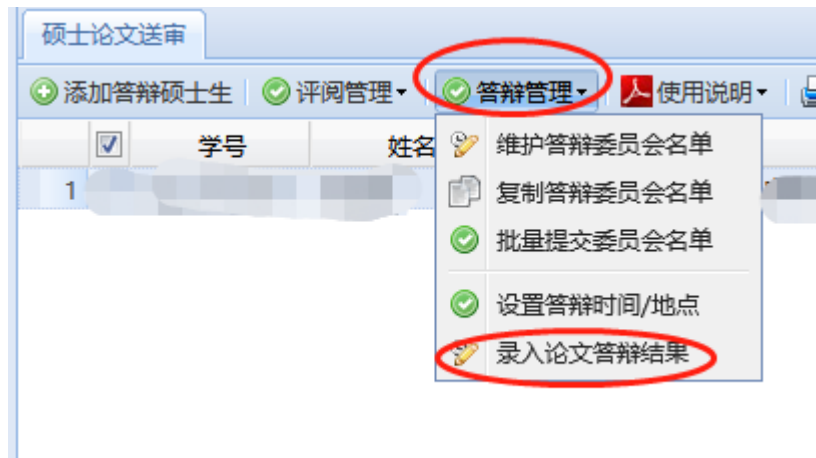
管理系所名称	硕士AB档封面	学号	姓名
			1

- 硕士论文评阅人聘书
- 硕士学位论文的学术评议书(PDF)
- 硕士学位论文的学术评议书(PDF)(线上评阅)
- 硕士学位论文的学术评议书(Word2007)
- 硕士学位论文的学术评议书(专家)
- 硕士答辩委员会聘书
- 硕士学位论文答辩审批表
- 硕士学位论文答辩表决策粘贴页
- 硕士学位论文答辩报告书**
- 硕士研究生学位论文答辩记录



)

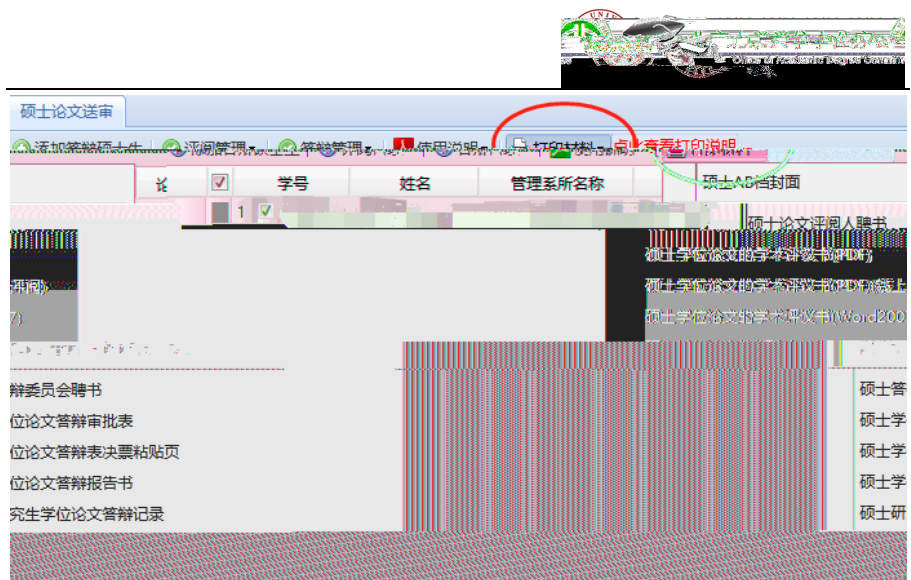
☐ , 【 ☐ 】下 ☐ 中 【 ☐ 入 ☐   
 ☐ , 入 位 ☐ 、 业 ☐ 、 ☐ ) 书   
 ☐ , 保 ☐ 。



入 ☐ ☐ 下 :



)



【            】， 下   □   □            ，  
件，   □□            。

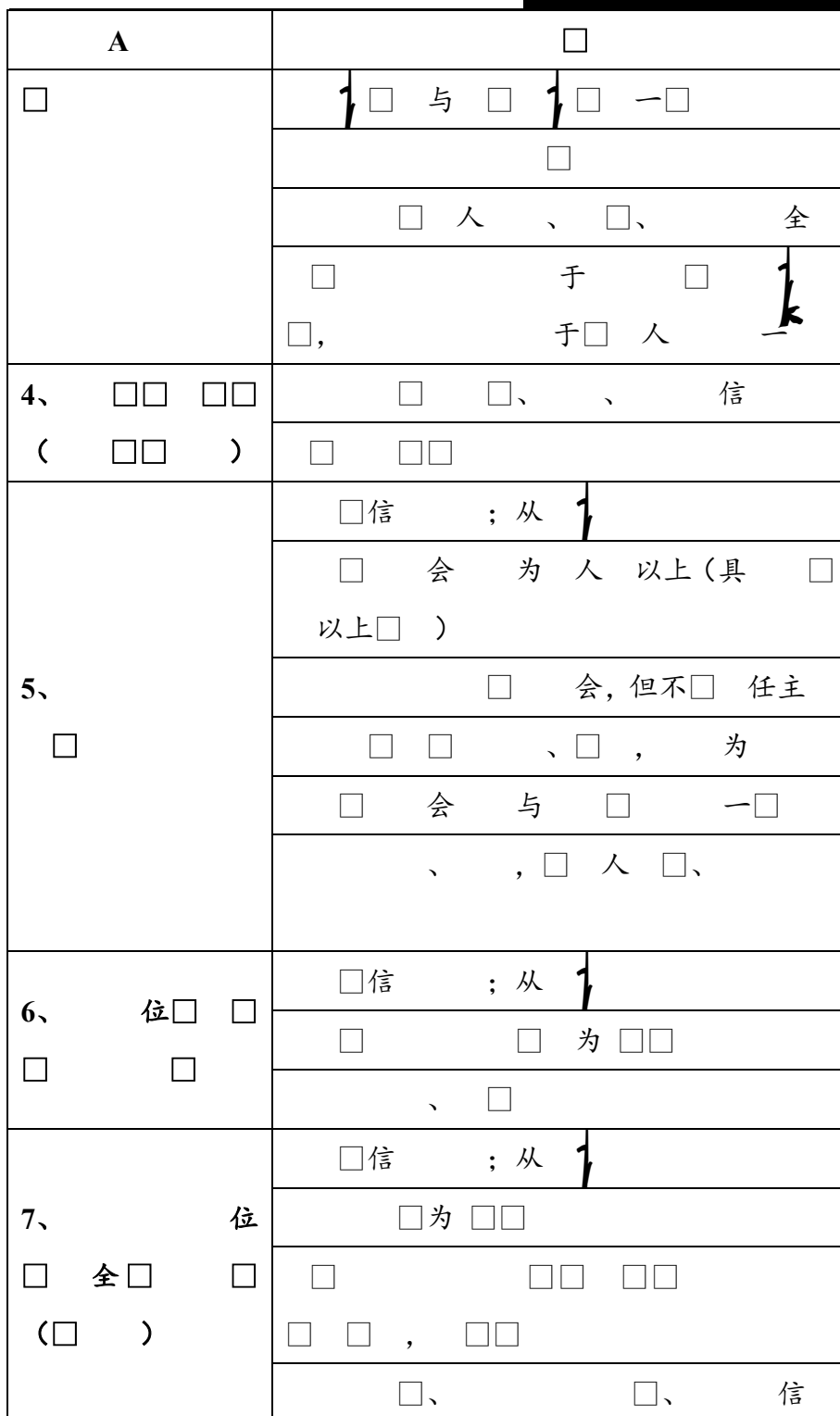


4.

作□ □□, 中 □□ □会 关  
业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
, □□□ , 保 、 为  
件。

1)A □

A	□
A □	从 ( 下□ 二 )
	保□ , □ 全
1、 □	□信 ( 、□ )
	于 位 交 □ 、 □
	, □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不□
	不 □
	公 信
	□ □ □ □, □ □
2、 □	□ □□, 以
	一 □□ 上 □
	以 修
3、 1	全 公共□ 修 专业□
	修
3、	□信





A	<input type="checkbox"/>
8.        位 <input type="checkbox"/>  <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 信
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> 作 位 <input type="checkbox"/> :    位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 什么 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 了 些        ,        些 <input type="checkbox"/> 。    不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 下 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 作, <input type="checkbox"/> ;        , <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 位    具体 <input type="checkbox"/> , “        ”、“        ”
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 免使    “    们” 体 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 人        ,
	<input type="checkbox"/> 人        、        信
9、 京  <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信
	<input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 、        , ,
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 件,        件        信 保
	上        , 不        以 修
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> : <input type="checkbox"/>



A	<div>□</div>
	<div>会□ ； 一作□ 位 京 ； □人</div> <div>一作□ □ 一作□ □人 二</div> <div>作□； □ □ 关</div>
	<div>人、 □ 人 全</div>

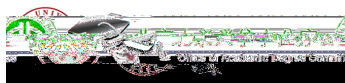
10、□ □ 位

□

(□ □







---

A



2) B ☐

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> )
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	, <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予 业( 业 ) , 不 <input type="checkbox"/>
	不 <input type="checkbox"/>
	公 信
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
	<input type="checkbox"/>
	以 修
全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业	<input type="checkbox"/> 修
	3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/>
( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	, 为 件



B	□
5、 位□ □书	□信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不 □□
	□ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ ,□免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□ 人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 ,不 以 修



B	□
	<p>□ □ □ : □</p> <p>会□ ; 一作□ 位 京</p> <p>; □人 一作□ □ 一</p> <p>作□ □人 二作□; □ □</p> <p>关</p>
	人、 □ 人 全
7、 □ □ □ 位	□信
	□ □ □ □
	□, □ 之 □价。
	“ ”
8、 会 ) 书	□。
	亲 , (
	不 , 以
	会 □ )。 □
9、 位 □	件
	信 □ □
	会主 为亲
	, 件 ,
	会主 、 □与《
	□》中 人 一□。
	□ 一从 中 ,
	全



5.

1) A ☐

A <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、  <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( 、 <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

☐☐

2、 ☐



A	<input type="checkbox"/>
	为亲 ,
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书, 且不 份
6、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>  会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 , 与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	会 <input type="checkbox"/> 人 , , 会 <input type="checkbox"/> 人
	会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 不 <input type="checkbox"/> 做主
	会 以 专 为主
	会主 <input type="checkbox"/> , 、
7、 <input type="checkbox"/> 位 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	信 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 人 为 <input type="checkbox"/> 人亲
8、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 上
	<input type="checkbox"/> 中 <input type="checkbox"/> 与《 书》中 <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 ) 书	件
	信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	会主 为亲 , 、 件 , 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> 》中 人 全一 <input type="checkbox"/>



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 , 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 <input type="checkbox"/> 、

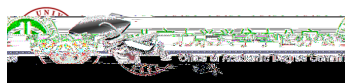


2) B ☐

B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> )

1、☐ ☐ ☐ ☐ ☐





## 6. 于 业 业

《 京 》 关□ ,  
□ 习 □ , □ 全□□ 习  
□, 业□ 予 业; □ 习  
□ , □ 全□□ 习, 业□  
予 业。 业 , □ □ , □ □ 位  
□□, 以 □ 业□书。 业 业 作 下:

1) □ □ : □ □ 位□ 位 □。  
业 业 □ , 以□  
入 □ □□ □, □□□□ □ ;  
业 □ , □□先 □ , □入 □  
□□ , □ 关 入  
中。 业 , □ 业 □ □, □  
以 从 □ □□ □□入 。

2) : □ □□之 , □  
中 交 □ □ □ (一 □□, 两  
□, 共 ), □ 主 □ 人 、 □□  
□ 公 , 上□ □ 、 业□书 件、 □书 ,  
交□ □ 公 ( □ )。 □ □□ ,  
□□ 、 业□书。

3) : □ □□之 , □□ 份《  
业□书 业□书 □》, □ □ 份□ □ 位  
一□□ 中。



### 三

1. ( — —  
, )

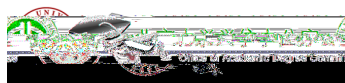
专 , — ?  
: 。 位□ , □先 交 □□,  
□ □□, □为 以□ , □ □专 □□。

 下 ? 下  
什么?

: 。 关□ □从 □ 中下 。

人 什么 ? ?  
: 位□ □□人一□ 专业 □专业  
。□ □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专  
;□ □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专 。  
位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?  
: 全□ □ □□书中, 一 □□人  
□, 一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中  
以上□□人 □ □□人 □,  
位 □ , 不予□□ □。 □ 专 ,  
□□人仍□ 专 。



2.

?

: 会 、 , □ 位 会  
□ 人 。

人,

?

: 位□ 会□ 人 。 以  
会。 会, 会 □  
人 。

位□ 会□ 人 。 以  
会。 会, 会 □ 人  
。

、主

什么 ?

: 会 以 专 为主, 以  
会, 但不□ 任 会主 。 会□ 位  
□ 专 。 会主 □ 专 任。  
会主 具 □ 以上□ 专 任。  
会 予以保 。

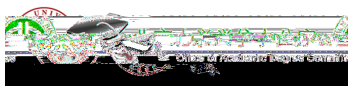
不

,

些

?

: 些 □□ 会 ,  
, 修 中 , □ 《□ □  
□ 会 □》, 位 会□ 人□  
, 。



什么？

： 位□ 共 为以下 □：

主 会 、主 □) 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 □， 。

休会，□ 会 □ □。 会举□会)：

➤ □ □ □□人 □□；

➤ □ □□□) (□ 为 ，  
□)；

➤ 以不□ □□□ (□ 为 ，  
)；

➤ 会 ) 书；

➤ 全体 会 ) 书。

会，主 □ 会 ) 。

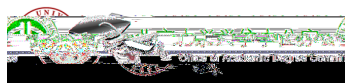
主 会 。

上 不 ？

：不□。 □ “□ ”上 上 之 ， 交  
会 ， □免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □□ ， □ 、 □  
会□ 人 之 ， 其他 □□ 关人 亲  
， 不 、 他人代 。



?

: 会以不□ □□ □□□ ,  
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,  
□ 公 举□。” , 位□  
信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 信 ” 专 公 ,  
关□ □ 。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ 会 □□, 以  
; □□ □、 、 会人 。以上  
书□ 、 、 入 , 亲 , □ □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，  
《□□ 位 □书》。  
《□□ 位 □书》中 □ □  
□ 。  
不 )、不 □、不 □ 。  
□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡文远、柴立林、董浩、葛怡、张燕